

## PLANEJAMENTO MUNICIPAL, IEGM E A AGENDA 2030: BOAS PRÁTICAS POR EIXO DO IEGM COMO INSTRUMENTO DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E ECONÔMICO

**Márcio Egidio Pieretti**

<https://orcid.org/0009-0008-2983-0952>

E-mail: [marcioegidiopieretti@gmail.com](mailto:marcioegidiopieretti@gmail.com)

DOI-Geral: <http://dx.doi.org/10.47538/RA-2025.V4N4>

DOI-Individual: <http://dx.doi.org/10.47538/RA-2025.V4N4-56>

**RESUMO:** Este artigo analisa o planejamento municipal a partir do Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IEGM), articulando seus eixos estruturantes com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030. Parte-se da hipótese de que municípios com melhor desempenho no IEGM apresentam maior capacidade de alinhar planejamento, governança e políticas públicas às dimensões do desenvolvimento humano e econômico sustentável. Adota-se abordagem qualitativa, analítica e comparativa, baseada em revisão bibliográfica, análise normativa e identificação de boas práticas. Os resultados demonstram que a integração entre IEGM, planejamento e ODS fortalece as capacidades estatais municipais.

**PALAVRAS-CHAVE:** Planejamento municipal. IEGM. ODS. Capacidades estatais. Desenvolvimento sustentável.

### MUNICIPAL PLANNING, IEGM, AND THE 2030 AGENDA: BEST PRACTICES BY IEGM PILLAR AS AN INSTRUMENT FOR HUMAN AND ECONOMIC DEVELOPMENT

**ABSTRACT:** This article analyzes municipal planning through the Municipal Management Effectiveness Index (IEGM), articulating its structural pillars with the Sustainable Development Goals (SDGs) of the 2030 Agenda. It starts from the hypothesis that municipalities with better performance in the IEGM demonstrate a greater capacity to align planning, governance, and public policies with the dimensions of sustainable human and economic development. A qualitative, analytical, and comparative approach is adopted, based on a literature review, normative analysis, and the identification of best practices. The results demonstrate that the integration between IEGM, planning, and the SDGs strengthens municipal state capacities.

**KEYWORDS:** Municipal planning. IEGM. SDG. State capacities. Sustainable development.

## INTRODUÇÃO

A Agenda 2030 reforça o papel dos governos locais na promoção do desenvolvimento sustentável. Nesse contexto, o IEGM surge como instrumento estratégico de avaliação da efetividade da gestão municipal.

## PLANEJAMENTO MUNICIPAL, CAPACIDADES ESTATAIS E AGENDA 2030

O planejamento municipal materializa-se no PPA, LDO e LOA e constitui dimensão central das capacidades estatais. A incorporação dos ODS a esses instrumentos fortalece a governança multinível.

## METODOLOGIA

A pesquisa adota abordagem qualitativa, analítica e comparativa, fundamentada em revisão bibliográfica, análise normativa e documentos metodológicos do IEGM.

## BOAS PRÁTICAS POR EIXO DO IEGM E SUA VINCULAÇÃO AOS ODS

A seguir apresenta-se o Quadro 1, que sintetiza a relação entre os eixos do IEGM, os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e exemplos de boas práticas observadas em municípios com elevado desempenho institucional.

Eixo do IEGM	ODS Relacionados	Boas Práticas	Impactos
i-Educ	ODS 4	Planejamento educacional; formação docente; educação infantil	Melhoria da aprendizagem e do capital humano
i-Saúde	ODS 3	Atenção básica estruturada; prevenção; indicadores	Redução de agravos e melhoria da qualidade de vida
i-Plan	ODS 16 e 17	Planejamento estratégico; metas; monitoramento	Fortalecimento institucional
i-Fiscal	ODS 8 e 16	Equilíbrio fiscal; transparência; controle do gasto	Sustentabilidade econômica

i-Amb	ODS 11, 12 e 13	Resíduos sólidos; saneamento; educação ambiental	Cidades sustentáveis
i-Cidade	ODS 11	Defesa civil; prevenção de riscos	Resiliência urbana
i-GovTI	ODS 9 e 16	Governança digital; sistemas integrados	Inovação e eficiência administrativa

## IMPLICAÇÕES PARA GESTORES PÚBLICOS MUNICIPAIS

A utilização do IEGM associado aos ODS oferece aos gestores um roteiro prático para orientar o planejamento municipal orientado a resultados.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Conclui-se que a articulação entre IEGM e Agenda 2030 fortalece capacidades estatais e promove desenvolvimento humano e econômico sustentável.

## REFERÊNCIAS

BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil de 1988.  
TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO. Índice de Efetividade da Gestão Municipal.  
ONU. Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável.  
GIACOMONI, James. Orçamento Público.

Submissão: julho de 2025. Aceite: agosto de 2025. Publicação: dezembro de 2025.